



ANALIZA

javnog savjetovanja o unapređenju djelovanja
Nacionalne zaklade za razdoblje od 2025. do
2029.

(Savjetovanje provedeno od 12. do 22. svibnja 2025.)

Rujan, 2025.

SADRŽAJ

1. UVOD I METODA ANALIZE	3
Analiza	4
I. Opće informacije.....	4
Pitanje br. 1. - Djelujete ili ste zaposlenik u:.....	4
Pitanje br. 2. - Rad Nacionalne zaklade pratite:.....	4
Pitanje br. 3. - Informacije o radu Nacionalne zaklade dobivate putem?	5
Pitanje br. 4. – Kako ocjenjujete suradnju Nacionalne zaklade s organizacijama civilnoga društva u proteklom razdoblju (2021. – 2025.)?	5
II. Prijedlozi za novi Strateški plan od 2025. do 2029. godine.....	6
Pitanje br. 1. - Ciljevi Nacionalne zaklade u Strateškom planu djelovanja od 2025. do 2029. godine trebali bi biti:	6
Pitanje br. 2. - Navedite svoje prijedloge novih strateških ciljeva Nacionalne zaklade od 2025. do 2029. godine:.....	7
Pitanje br. 3. - Navedite tri, prema Vašem mišljenju, najvažnija natječaja ili oblika financijske podrške koja bi Nacionalna zaklada trebala raspisivati u idućem četverogodišnjem razdoblju (2025.- 2029.).....	8
Pitanje br. 4. - Imate li prijedloge za unapređenje u dodjeli financijskih oblika podrške Nacionalne zaklade u idućem četverogodišnjem razdoblju od 2025. do 2029.?	9
Pitanje br. 5. - Koje izvore financiranja smatrate važnim za održivost organizacija civilnoga društva u idućem četverogodišnjem razdoblju?	10
Pitanje br. 6. - Navedite prijedloge za unapređenja drugih oblika podrške koje Nacionalna zaklada daje organizacijama civilnoga društva za iduće četverogodišnje razdoblje od 2025. do 2029., kao što su primjerice programi izobrazbe, povezivanja, umrežavanja i sl.?	11
Pitanje br. 7. - Koje nove potrebe organizacija civilnoga društva prepoznajete za razdoblje od 2025. do 2029. godine?	12
Pitanje br. 8. - Koje teme ili prioritetna područja bi Nacionalna zaklada trebala više podržavati u idućem četverogodišnjem razdoblju (2025. - 2029.)	13
Pitanje br. 9. - Jeste li zadovoljni radom Upravnog odbora Nacionalne zaklade u sadašnjem, petom sazivu?	14
Pitanje br. 10. – Što je prema, Vašem mišljenju, potrebno unaprijediti u radu Upravnog odbora Nacionalne zaklade u idućem, šestom sazivu?	14
Pitanje br. 11. - Nacionalna zaklada je Posredničko tijelo razine 2 za Operativni program "Učinkoviti ljudski potencijali" u okviru razvojnih mogućnosti za organizacije civilnoga društva kroz korištenje strukturnih fondova Europske unije, naročito Europskog socijalnog fonda+.....	15
Što bi, prema Vašem mišljenju, trebalo dodatno unaprijediti u tome dijelu djelovanja Nacionalne zaklade?	15
Pitanje br. 12. Što bi prema Vašem mišljenju trebalo dodatno uključiti u financiranje iz Europskog socijalnog fonda (ESF-a) u novom financijskom razdoblju od 2028. do 2034. godine?	16

III. Postignuća organizacija civilnoga društva u proteklih 10 godina 18

Pitanje br. 1. – Koja su, po Vašem mišljenju, najvažnija postignuća organiziranog civilnoga društva u proteklih 10 godina?	18
Pitanje br. 2. – Koje su, po Vašem mišljenju, najvažnije kampanje koje su provele organizacije civilnoga društva u proteklih 10 godina?	19
Pitanje br. 3. – U kojoj mjeri je, po Vašem mišljenju, podrška Nacionalne zaklade doprinijela ostvarenju postignuća organiziranog civilnoga društva u Hrvatskoj u proteklih 10 godina?	20
Pitanje br. 4. - Što je, po Vašem mišljenju, još potrebno napraviti kako bi u cijelosti ili u većoj mjeri ispunili UN-ove Globalne ciljeve održivog razvoja do 2030. godine odnosno ciljeve postavljene u Nacionalnoj razvojnoj strategiji Republike Hrvatske do 2030. godine	20

1. UVOD I METODA ANALIZE

Ovaj dokument bavi se analizom rezultata Javnog savjetovanja o unapređenju djelovanja Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva u razdoblju od 2025. do 2029. godine koje je provedeno od 12. do 22. svibnja 2025. godine putem digitalne anketne platforme SurveyMonkey.

Anketa za savjetovanje je diseminirana na više od 1.000 adresa e-pošte organizacija civilnoga društva koje su koristile ili sada koriste jedan od oblika financijskih podrški Nacionalne zaklade, tijelima državne, lokalne i regionalne samouprave te drugim pravnim osobama. Pored navedenoga, javno je objavljen poziv za sudjelovanje na mrežnim stranicama Nacionalne zaklade i pritom se poticalo dijeljenje iste među mogućim zainteresiranim sudionicima. Anketu za savjetovanje ispunilo je **339 sudionika**.

Sama anketa je sastavljena od tri dijela: prvi dio odnosi se na **Opće informacije o sudioniku** (zaposlenje, praćenje rada Nacionalne zaklade); drugi dio je orijentiran na pitanja u kojima se od sudionika traže konkretni **Prijedlozi za novi Strateški plan Nacionalne zaklade od 2025. do 2029. godine** kao i prijedlozi za unapređenje njenog djelovanja dok je treći dio vezan uz mišljenje ispitanika o **Postignućima organizacija civilnoga društva u proteklih 10 godina**. Anketu čini 20 pitanja s mogućnostima otvorenog odgovora ili odgovora po već unaprijed zadanim stavkama.

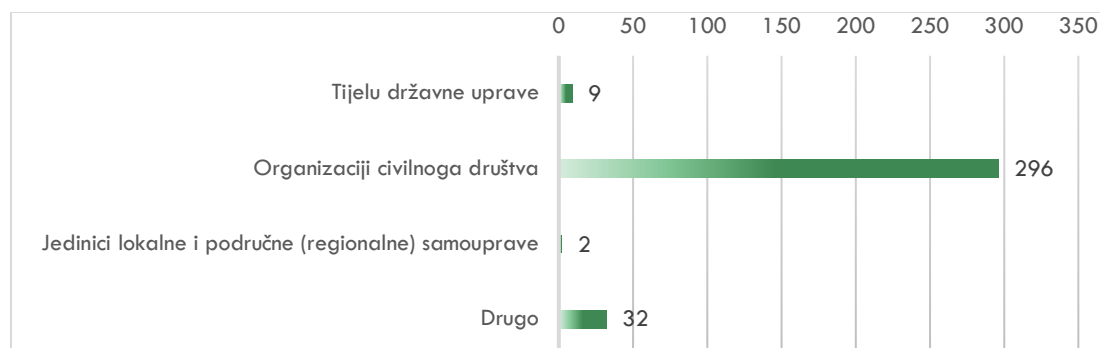
S obzirom na to da je 11 pitanja unutar ankete omogućavalo slobodan unos odgovora, zaprimljeno je preko **2.500** tekstualnih odgovora koje je u svrhu analize i prezentacije podataka na jednostavan način bilo potrebno kategorizirati po pojedinačnom pitanju.

Kategorizacija nije unaprijed utvrđena već se složenim ručnim pregledom zaprimljenih odgovora s obzirom na sadržaj samog odgovora vršilo povezivanje odgovora u kategorije po principu zajedničkog nazivnika između svakog pojedinačnog odgovora. Pritom, određeni odgovori su, nažalost, izgubili svoj sadržaj, ali se mogu prezentirati u obliku infografike na pregledan način čime se doprinijelo njihovom olakšanom čitanju.

ANALIZA

I. Opće informacije

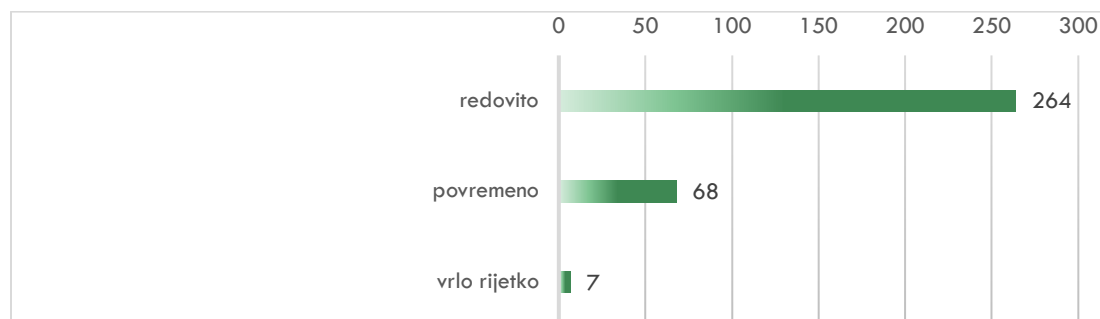
Pitanje br. 1. - Djelujete ili ste zaposlenik u:



Na **1. pitanje Općih informacija o ispitanicima** odgovorilo je ukupno **339 osoba**. Najveći udio čine ispitanici zaposleni u **organizacijama civilnoga društva** – njih **296 (87,32%)**. U **tijelima državne uprave** radi **9 ispitanika (2,65%)**, dok su u **jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave** zaposlena **2 ispitanika (0,59%)**.

Kategoriji **Drugo** pripada **32 ispitanika (9,44%)**, a riječ je ponajprije o osobama zaposlenima u obrazovnim ustanovama te umirovljenicima kao i drugim odgovorima koji se nisu mogli kategorizirati.

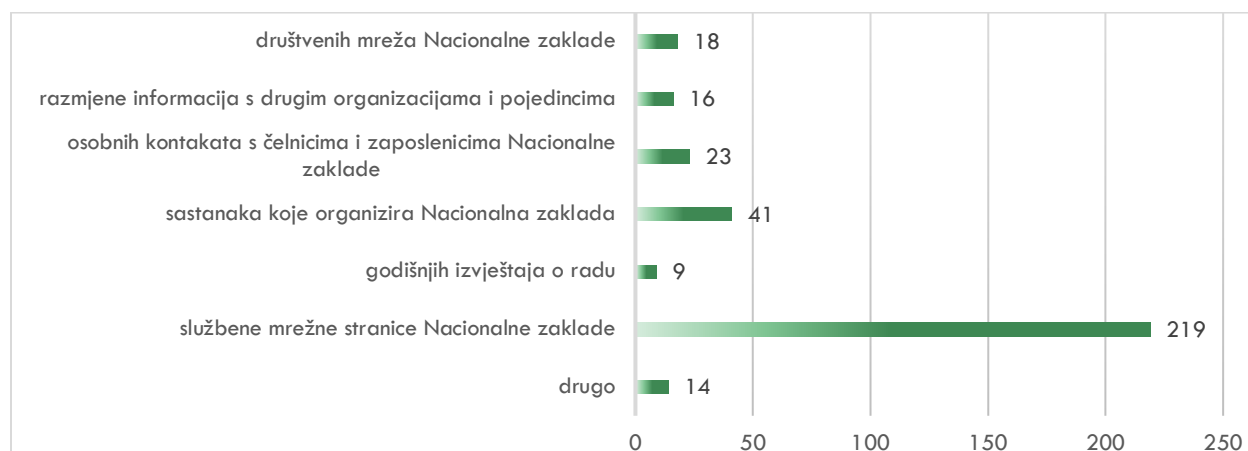
Pitanje br. 2. - Rad Nacionalne zaklade pratite:



Na **2. pitanje** najveći dio ispitanika, njih **264 (77,88%)**, izjavilo je da rad Nacionalne zaklade prati **redovito**, dok **68 ispitanika (20,06%)** rad prati **povremeno**. Manji broj ispitanika, njih **7 (2,06%)**, izjavilo je da rad Nacionalne zaklade prati **vrlo rijetko**.

Budući da velika većina ispitanika redovito ili povremeno prati rad Nacionalne zaklade, može se zaključiti da se radi o informiranim sudionicima savjetovanja, dobro upoznatima s djelovanjem Zaklade, što omogućuje davanje konkretnih i relevantnih prijedloga za unapređenje.

Pitanje br. 3. - Informacije o radu Nacionalne zaklade dobivate putem?

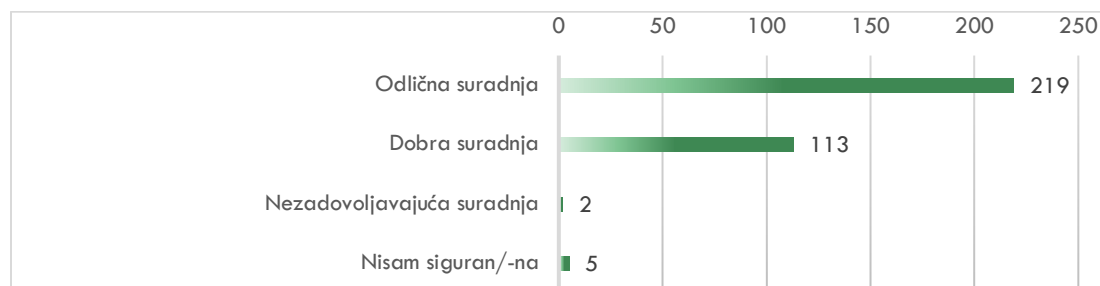


Vezano uz vidljivost djelovanja Nacionalne zaklade, u **3. pitanju**, ispitanici su metodom višestrukog odabira navodili načine na koje dobivaju informacije o radu Nacionalne zaklade. Pretežiti broj ispitanika (**219; 64,60%**) naveo je da su **službene mrežne stranice Nacionalne zaklade** glavni izvor informacija. Na drugom mjestu istaknuti su **sastanci koje organizira Nacionalna zaklada** (**41; 12,09%**), a na trećem mjestu **osobni kontakti sa zaposlenicima i čelnicima Zaklade** (**23; 6,78%**).

Slijede **društvene mreže Nacionalne zaklade** (**18; 5,31%**), **razmjena informacija s drugim organizacijama i pojedincima** (**16; 4,72%**) te **godišnji izvještaji o radu** (**9; 2,65%**).

U kategoriju **Drugo** svrstano je **14 odgovora (4,13%)**, a ispitanici su najčešće navodili da informacije dobivaju kombinirano kroz sve navedene kanale, kao i putem elektroničke pošte.

Pitanje br. 4. — Kako ocjenjujete suradnju Nacionalne zaklade s organizacijama civilnoga društva u proteklom razdoblju (2021. — 2025.)?

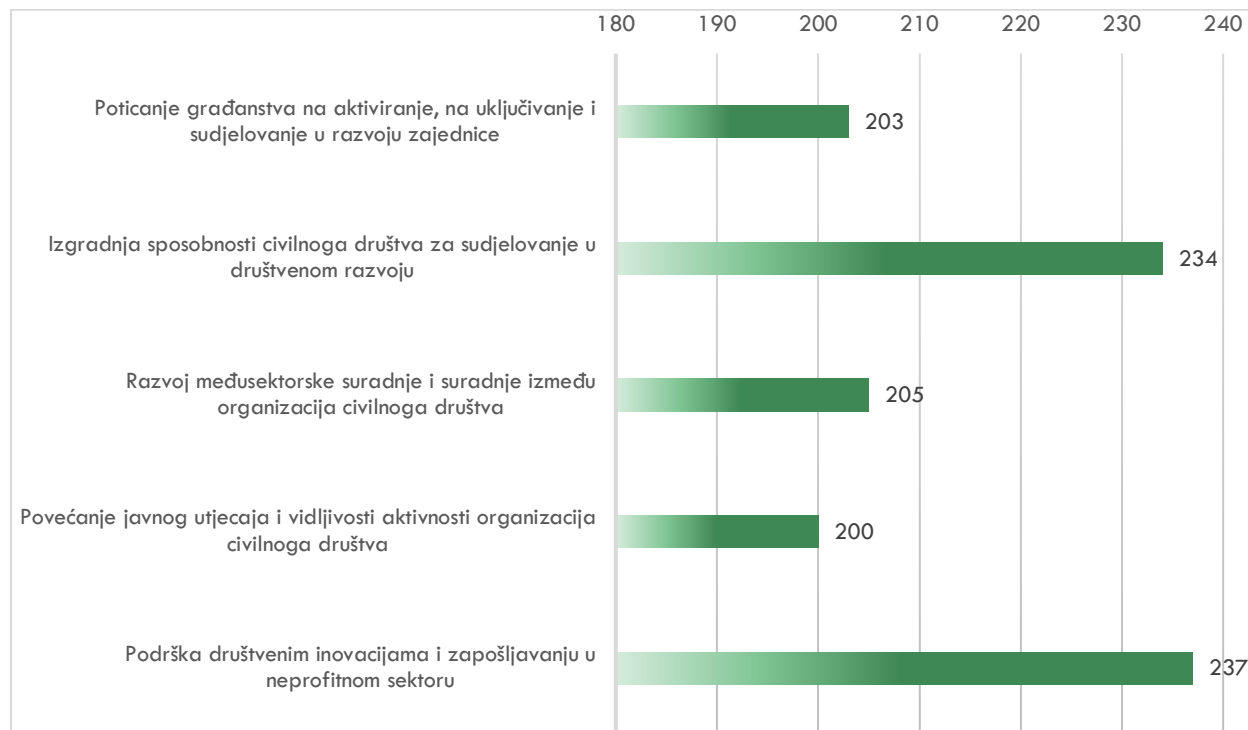


Na **4. pitanje**, vezano uz procjenu suradnje Nacionalne zaklade s organizacijama civilnoga društva u proteklom razdoblju (2021.–2025.), najveći broj ispitanika, njih **219 (64,60%)**, ocijenio je suradnju kao **odličnu**, dok je **113 ispitanika (33,33%)** navelo da je suradnja bila **dobra**. Vrlo mali broj odgovora ukazuje na **nezadovoljavajuću suradnju** (**2 ispitanika; 0,59%**), dok je **5 ispitanika (1,47%)** izjavilo da **nisu sigurni**.

Rezultati pokazuju da velika većina ispitanika suradnju Nacionalne zaklade s organizacijama civilnoga društva u promatranom razdoblju ocjenjuje izrazito pozitivno.

II. Prijedlozi za novi Strateški plan od 2025. do 2029. godine

Pitanje br. 1. - Ciljevi Nacionalne zaklade u Strateškom planu djelovanja od 2025. do 2029. godine trebali bi biti:



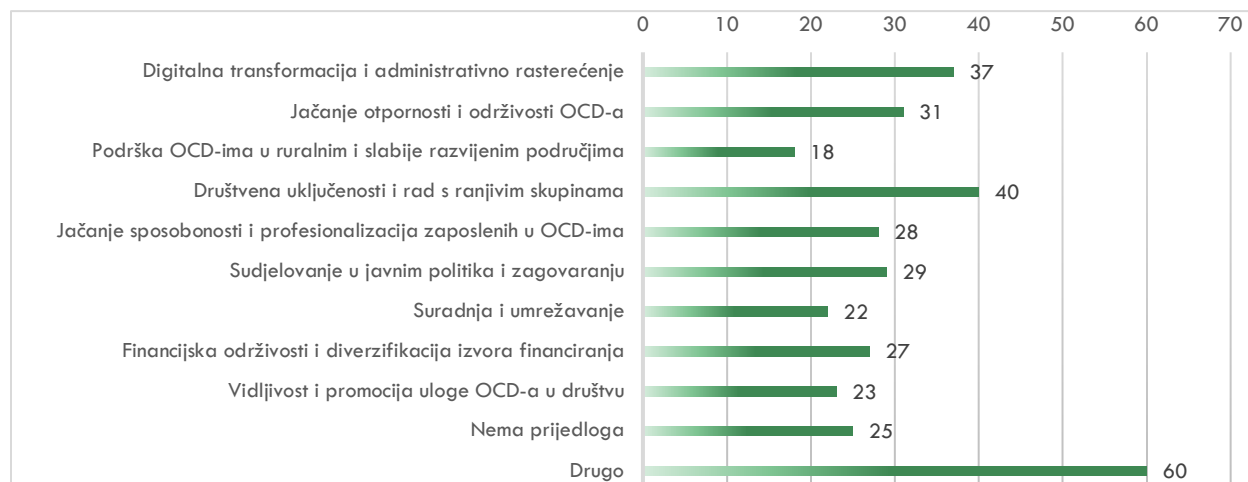
Za 1. pitanje o prijedlozima strateških ciljeva Nacionalne zaklade za novi **Strateški plan djelovanja 2025.–2029.**, ispitanicima je ponuđeno pet unaprijed definiranih ciljeva koje su mogli označiti putem metode višestrukog izbor te su svi ponuđeni ciljevi dobili su visoku razinu podrške (iznad 50%), s vrlo malim razlikama među pojedinim odabirima.

Najveći broj ispitanika istaknuo je **Podršku društvenim inovacijama i zapošljavanju u neprofitnom sektoru (237 odgovora; 69,91%)**, kao i **Izgradnju sposobnosti civilnoga društva za sudjelovanje u društvenom razvoju (234 odgovora; 69,03%)**.

Nešto manji, ali i dalje izrazito visoki udio podrške dobili su ciljevi usmjereni na **Razvoj međusektorske suradnje i suradnje između organizacija civilnoga društva (205 odgovora; 60,47%)**, **Poticanje građanstva na aktiviranje i sudjelovanje u razvoju zajednice (203 odgovora; 59,88%)**, te **Povećanje javnog utjecaja i vidljivosti aktivnosti organizacija civilnoga društva (200 odgovora; 59,00%)**.

Rezultati pokazuju da ispitanici u jednakoj mjeri prepoznaju važnost svih predloženih strateških ciljeva, uz blagu prednost ciljevima vezanim uz **društvene inovacije, zapošljavanje i jačanje sposobnosti civilnoga društva**.

Pitanje br. 2. - Navedite svoje prijedloge novih strateških ciljeva Nacionalne zaklade od 2025. do 2029. godine:



Na **2. pitanje**, vezano uz prijedloge novih strateških ciljeva Nacionalne zaklade za razdoblje **2025.–2029.**, ispitanici su mogli metodom otvorenog odgovora iznijeti svoje prijedloge, a zbog potrebe za sistematizacijom i grafičkim prikazom, odgovori su grupirani u devet glavnih kategorija koje u najvećoj mjeri obuhvaćaju iskazane prijedloge, iako unutar pojedinih kategorija postoje određene razlike u naglascima i formulacijama.

Najveći broj prijedloga svrstao se u kategoriju **Društvena uključenost i rad s ranjivim skupinama (40 odgovora; 10,91%)**, što jasno pokazuje da ispitanici prepoznaju potrebu jačanja uloge civilnog društva u zaštiti i podršci najranjivijem stanovništvu. Slijedi **Digitalna transformacija i administrativno rasterećenje (37 odgovora; 11,80%)**, kojom se naglašava važnost digitalnih alata i smanjenja administrativnog opterećenja organizacija.

Podjednako snažan naglasak stavljen je na **Jačanje otpornosti i održivosti OCD-a (31 odgovor; 9,14%)** te na **Jačanje sposobnosti i profesionalizaciju zaposlenih u OCD-ima (28 odgovora; 8,26%)**, što ukazuje na potrebu dugoročnog razvoja i organizacijske stabilizacije.

Značajan udio prijedloga odnosio se i na **Sudjelovanje u javnim politikama i zagovaranju (29 odgovora; 8,55%)**, kao i na **Financijsku održivost i diversifikaciju izvora financiranja (27 odgovora; 7,96%)**, čime se naglašava važnost utjecaja civilnog društva u procesima donošenja odluka i osiguravanje dugoročne financijske stabilnosti.

Kao strateški prioritet prepoznati su i **Razvoj suradnje i umrežavanja (22 odgovora; 6,49%)**, te **Povećanje vidljivosti i promocije uloge OCD-a u društvu (23 odgovora; 6,78%)**, što upućuje na potrebu jačeg sektorskog povezivanja i bolje prezentacije doprinosa javnosti.

Kategoriji **Drugo** pripalo je **60 odgovora (17,70%)**, koji su obuhvaćali raznolike pojedinačne prijedloge poput naglašavanja kulturnih i obrazovnih programa, filantropije, zaštite okoliša ili *ad hoc* inicijativa.

U kategoriju **Nema prijedloga** svrstano je **25 odgovora (7,37%)**, koji su sadržavali komentare tipa „sve već navedeno u prethodnom pitanju“ ili su bili bez konkretnog prijedloga.

Pitanje br. 3. - Navedite tri, prema Vašem mišljenju, najvažnija natječaja ili oblika financijske podrške koja bi Nacionalna zaklada trebala raspisivati u idućem četverogodišnjem razdoblju (2025.- 2029.).



Na **3. pitanje** ispitanici su mogli predložiti tri najvažnija natječaja ili oblika financijske podrške koje bi Nacionalna zaklada trebala raspisivati u idućem četverogodišnjem razdoblju (2025.–2029.). Odgovori su bili otvorenog oblika te su sistematizirani u 21 kategoriju. Najveći broj korisnika istaknuo je **Institucionalne podrške (21,45%)**, zatim **Podršku udrugama osoba s invaliditetom (7,89%)** te **Podršku udrugama proizlašlim iz Domovinskog rata – braniteljskoj i stradalničkoj populaciji**

(6,32%) kao najvažnije natječajne ili oblike finansijskih podrški koje bi Nacionalna zaklada trebala financirati u idućem četverogodišnjem razdoblju.

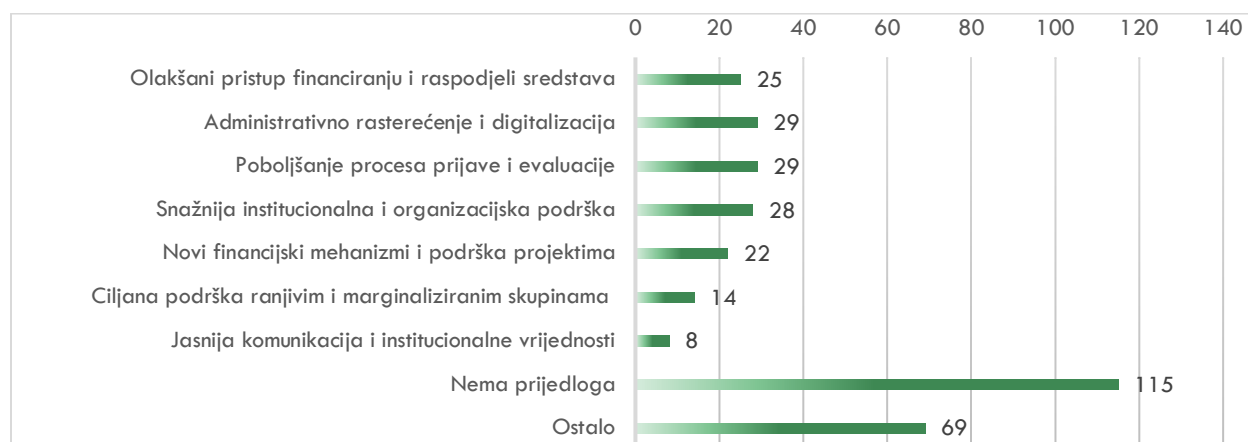
Slijedi **Poticanje društvenih inovacija i društvenog poduzetništva (6,94%)**, kao i različiti oblike **Sustavnih podrški (5,68%)**, dok je nešto manji broj odgovorova bio vezan uz financiranje **Podrški usmjerenih razvoju civilnog društva (4,42%)** te **Podrški usmjerenih razvoju lokalnih zajednica (3,47%)**.

Nadalje, prijedlozi su bili usmjereni i na **Tematske mreže (3,79%)**, **Podrške za razvoj organizacijskih sposobnosti i ljudskih resursa (3,79%)**, **Podršku ekološkim inicijativama (3,79%)**, **Podrške vezane uz volonterstvo (3,47%)**, **Ad hoc podrške (3,16%)**, **Građanske inicijative i mikrofinanciranje (2,84%)**, te **Podrške usmjerene poticanju održivog razvoja (2,84%)**.

Znatno manji broj prijedloga dobili su **Programi usmjereni na mlade (2,84%)**, **Razvojne suradnje (1,89%)**, **Program Aktivni u zajednici (1,89%)**, **Programi usmjereni na ruralni razvoj (1,58%)** te **Programi vezani uz kulturu, kreativnost i suradnju na području kulture (1,26%)**. Najmanje prijedloga bilo je za **Programe usmjerene na sektorsku i međusektorsku suradnju (1,26%)**.

Kategorija **Ostalo (11,99%)** obuhvatila je odgovore ispitanika koji nisu bili izravno povezani s pitanjem ili su bili jedinstveni pa nisu mogli biti svrstani u zasebne kategorije. U ovoj kategoriji našli su se i komentari vezani uz podrške – bilo pozitivne ili negativne – koji nisu sadržavali konkretan prijedlog natječaja ili oblika finansijskih podrški.

Pitanje br. 4. - Imate li prijedloge za unapređenje u dodjeli finansijskih oblika podrške Nacionalne zaklade u idućem četverogodišnjem razdoblju od 2025. do 2029.?



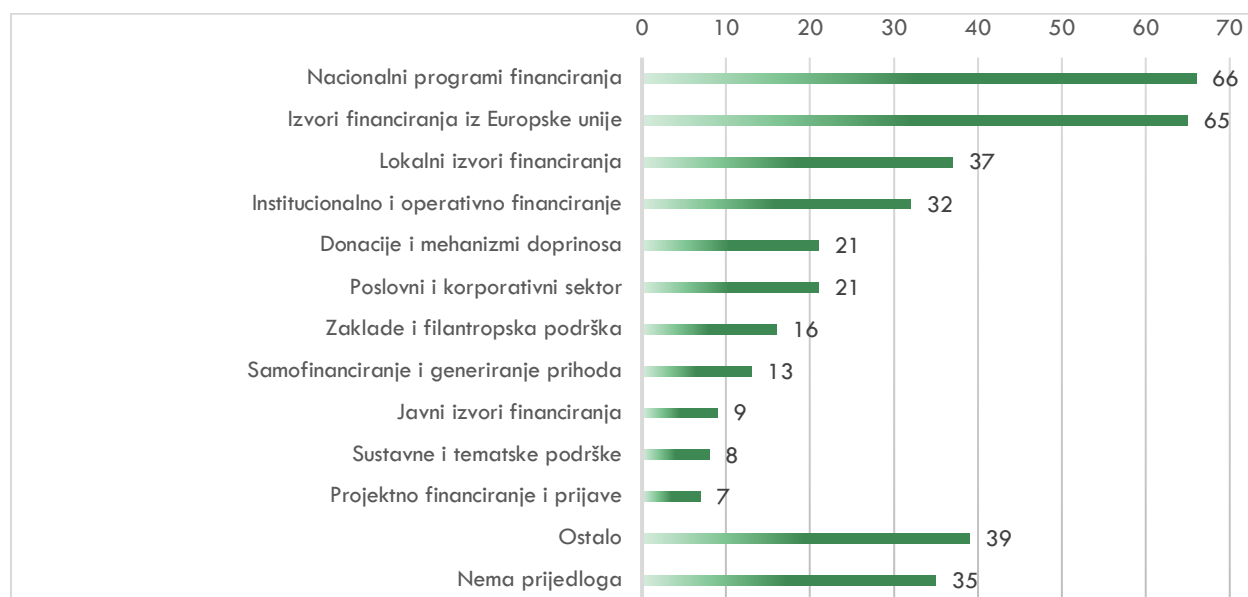
Na 4. pitanje najveći broj ispitanika nije dao konkretan prijedlog te je **115 odgovora (33,92%)** svrstano u kategoriju „**Nema prijedloga**”. Nadalje, značajan dio odgovora (**69 odgovora; 20,35%**) svrstan je u kategoriju „**Ostalo**”, koja obuhvaća komentare i prijedloge koji nisu bili izravno povezani s pitanjem ili su bili jedinstveni te ih nije bilo moguće svrstati u zasebne kategorije.

Od konkretnih prijedloga, najviše ih je bilo vezano uz **Administrativno rasterećenje i digitalizaciju (29 odgovora; 8,55%)** te **Poboljšanje procesa prijave i evaluacije (29 odgovora; 8,55%)**, gdje su ispitanici naglasili potrebu za pojednostavljenjem procedura, digitalnom transformacijom, pravovremenijim provedbama, jasnijim uputama te unapređenjem metodologije procjene i vrednovanja.

Snažnija institucionalna i organizacijska podrška (28 odgovora; 8,26%) također je istaknuta kao važna tema, uključujući jačanje kapaciteta organizacija, razvoj ljudskih resursa, profesionalni razvoj zaposlenih te podršku kroz plaće i naknade. Prijedlozi su bili usmjereni i na **Nove financijske mehanizme i podršku projektima (22 odgovora; 6,49%)**, s naglaskom na bolje prilagođene mehanizme financiranja, povećanje obujma i broja podrški te razvoj sustava podrške koji je u skladu s različitim tipovima organizacija. Nadalje, kategorija **Olakšani pristup financiranju i raspodjeli sredstava (25 odgovora; 7,37%)** odnosio se na pravedniju i transparentniju metodologiju raspodjele, fleksibilnost u planiranju proračuna, uvažavanje inflacije i realnih troškova, te osiguranje dugoročnog kontinuiteta financiranja.

Kategorija **Ciljana podrška ranjivim i marginaliziranim skupinama (14 odgovora; 4,13%)** obuhvatila je prijedloge vezane uz podršku ranjivim skupinama, mentorstvo i savjetovanje, pravnu zaštitu i zaštitu zviždača, financiranje infrastrukture i korištenje javnih prostora. Na kraju, kategorija **Jasnija komunikacija i institucionalne vrijednosti (8 odgovora; 2,36%)** uključivala je prijedloge za bolju i pravovremeniju komunikaciju prilika za financiranje, kao i za snažniju evaluaciju organizacijskih vrijednosti te prijedloge vezane uz konzultacije s korisnicima u sam proces oblikovanja podrški.

Pitanje br. 5. - Koje izvore financiranja smatrate važnim za održivost organizacija civilnoga društva u idućem četverogodišnjem razdoblju?



Na pitanje br. 5. – **Koje izvore financiranja smatrate važnim za održivost organizacija civilnoga društva u idućem četverogodišnjem razdoblju (2025.–2029.)** bilo je moguće dati odgovore otvorenog tipa koji su nakon sistematizacije svrstani u 11 glavnih kategorija.

Najveći broj ispitanika istaknuo je važnost **Nacionalnih programa financiranja (66 odgovora; 19,47%)** te **Izvoru financiranja iz Europske unije (65 odgovora; 19,17%)**. Kao treći po važnosti navode se **Lokalni izvori financiranja (37 odgovora; 10,91%)** te **Institucionalno i operativno financiranje (32 odgovora; 9,44%)**.

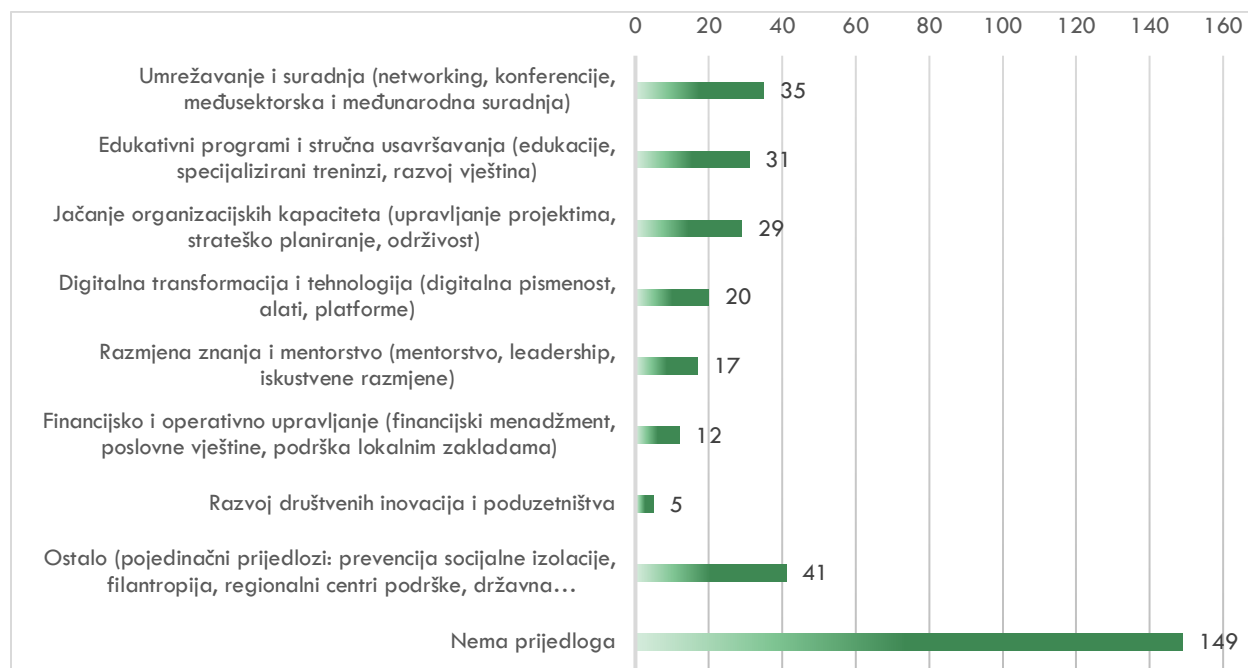
Slijede prijedlozi vezani uz **Donacije i mehanizme doprinosa (21 odgovor; 6,19%)**, **Poslovni i korporativni sektor (21 odgovor; 6,19%)** te **Zaklade i filantropsku podršku (16 odgovora; 4,72%)**.

Kao nešto manje važni izvori prepoznati su **Samofinanciranje i generiranje prihoda (13 odgovora; 3,83%)**, nespecificirani **Javni izvori financiranja (9 odgovora; 2,65%)**, **Sustavne i tematske podrške (8 odgovora; 2,36%)**, te nespecificirano **Projektno financiranje i prijave (7 odgovora; 2,07%)**.

Kategorija **Ostalo (39 odgovora; 11,50%)** obuhvaća prijedloge koji nisu mogli biti svrstani u prethodno navedene kategorije. U nju su uključeni odgovori vezani uz **članarine i doprinose građana, međunarodna partnerstva, kao i raznolike dodatne izvore** poput najma prostora i infrastrukture, mikro-donacija, digitalnog prikupljanja sredstava, zajedničkog korištenja resursa, gradskih fondova za obrazovanje – svaki u vrlo malom broju (po 1–5 odgovora).

U kategoriju **Nema prijedloga** pripalo je **35 odgovora (10,32%)** ispitanika koji nisu dali komentar na ovo pitanje.

Pitanje br. 6. - Navedite prijedloge za unapređenja drugih oblika podrške koje Nacionalna zaklada daje organizacijama civilnoga društva za iduće četverogodišnje razdoblje od 2025. do 2029., kao što su primjerice programi izobrazbe, povezivanja, umrežavanja i sl.?



Na **6. pitanje** o prijedlozima za unapređenja drugih oblika podrške (primjerice programi izobrazbe, povezivanja, umrežavanja i sl.) odgovori su svrstani u 8 glavnih kategorija.

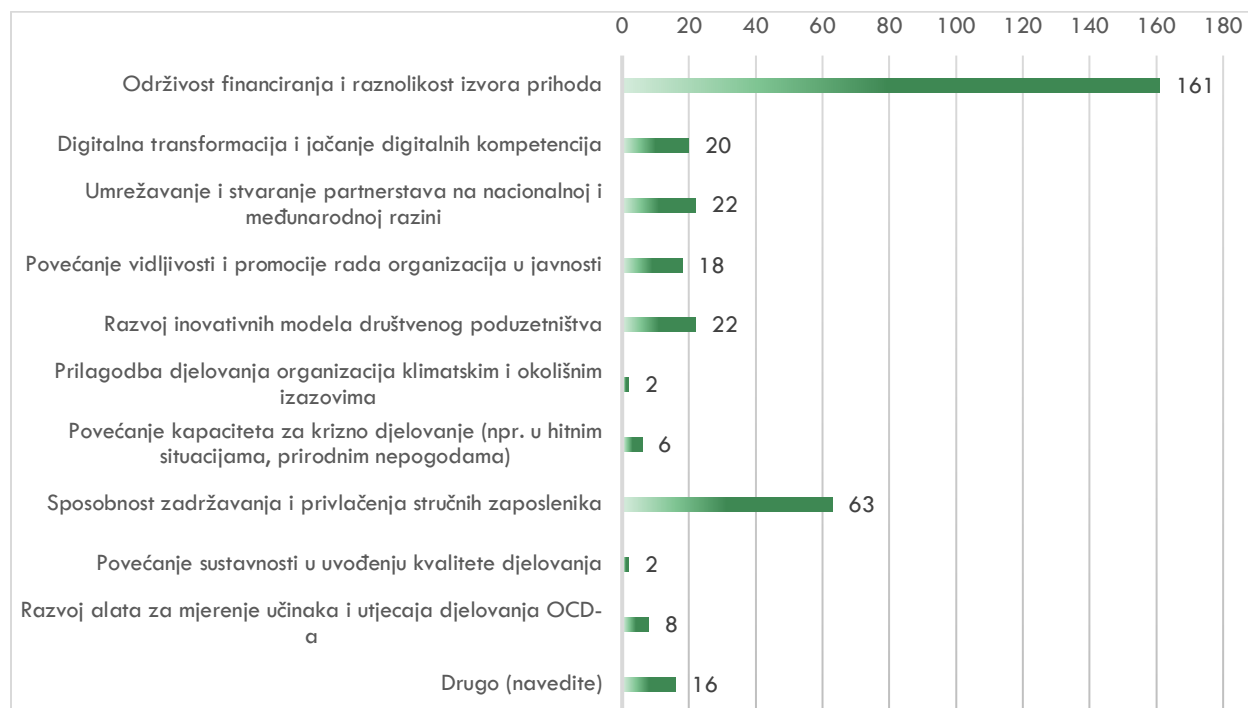
Najviše prijedloga bilo je u kategoriji **Umrežavanja i suradnje (35 odgovora; 10,32%)**, gdje se posebno isticala važnost jačanja međusobnog povezivanja organizacija, održavanja konferencija i susreta, kao i razvoja međunarodne i međusektorske suradnje. Slijede **Obrazovni programi i stručna usavršavanja (31 odgovor; 9,14%)**, unutar kojih su naglašene potrebe za kvalitetnijim, specijaliziranim treninzima te osposobljavanjem u pojedinim temama važnima za civilno društvo.

Treća važna kategorija bila je **Jačanje organizacijskih kapaciteta (29 odgovora; 8,55%)**, s naglaskom na upravljanje projektima, strateško planiranje i održivost organizacija. U kategoriji

Digitalna transformacija i tehnologija (20 odgovora; 5,90%) isticali su se prijedlozi vezani uz podršku digitalnoj pismenosti, novim alate te razvoj on-line platformi za izobrazbu i podršku dok je kategorija **Razmjena znanja i mentorstvo (17 odgovora; 5,01%)** uključivala prijedloge za mentorstvo, razvoj leaderskih vještina i sustavno dijeljenje iskustava među organizacijama. Kategorija **Financijskog i operativnog upravljanja (12 odgovora; 3,54%)** obuhvaćala je prijedloge za bolje podršku izobrazbama vezanima uz upravljanje financijama, izobrazbe o poslovanju, kao i tehničku podršku lokalnim organizacijama. Manji broj prijedloga odnosio se na izobrazbu vezanu uz **Razvoj društvenih inovacija i poduzetništva (5 odgovora; 1,47%)**.

Kategorija **Ostalo (41 odgovor; 12,09%)** obuhvatila je različite jedinstvene ili manje zastupljene prijedloge, poput programa za prevenciju društvene izolacije, razvoja filantropije, regionalnih centara podrške, jačanja partnerstva s državom, nastavka postojećih programa te njihovog širenja. Konačno, **najveći broj ispitanika (149 odgovora; 43,95%)** nije dao konkretne prijedloge te su svrstani u kategoriju **Nema prijedloga**.

Pitanje br. 7. - Koje nove potrebe organizacija civilnoga društva prepoznajete za razdoblje od 2025. do 2029. godine?



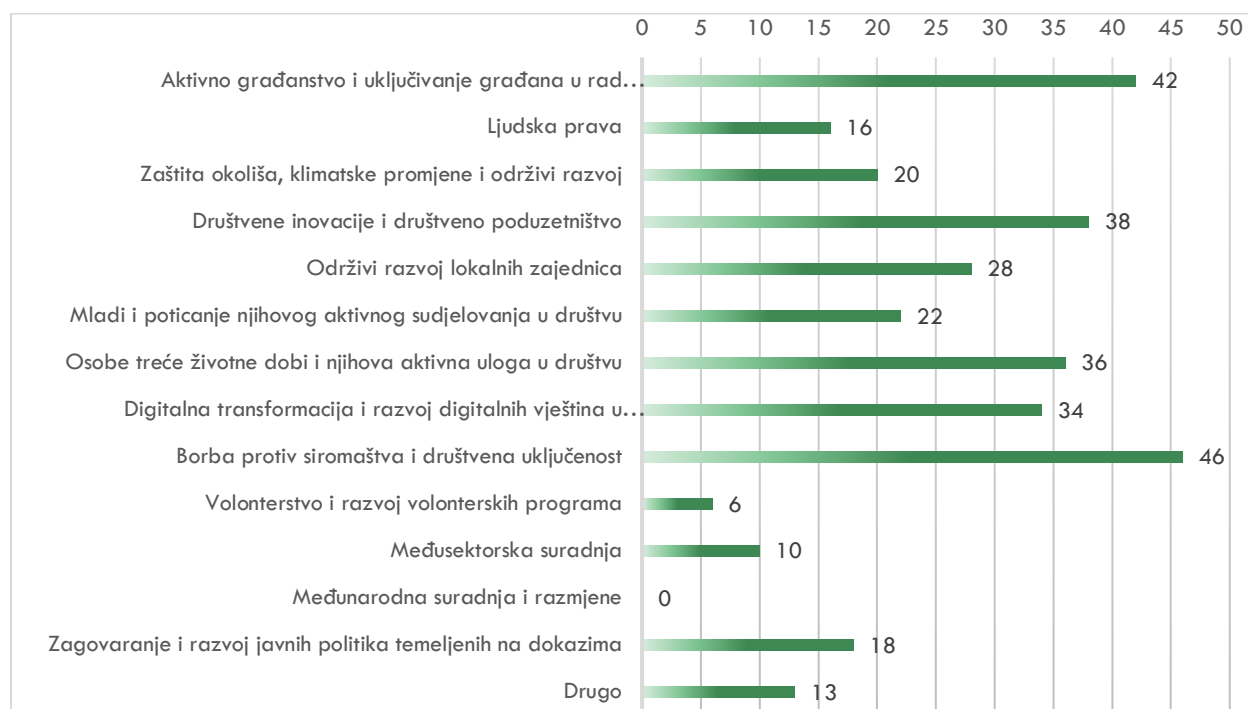
U 7. pitanju najveći broj ispitanika, njih **161 (47,49%)**, istaknuo je kao ključnu potrebu **Održivost financiranja i raznolikost izvora prihoda**, naglašavajući važnost stabilnih i predvidljivih financijskih mehanizama koji omogućuju dugoročan rad organizacija.

Slijedi kategorija **Sposobnost zadržavanja i privlačenja stručnih zaposlenika (63 odgovora; 18,58%)**, što odražava sve veći izazov osiguravanja kvalitetnog kadra unutar sektora civilnoga društva. Prijedlozi su bili usmjereni i na **Umrežavanje i stvaranje partnerstava (22 odgovora; 6,49%)**, kao i na **Razvoj inovativnih modela društvenog poduzetništva (22 odgovora; 6,49%)**, dok je **Povećanje vidljivosti i promocije rada organizacija u javnosti (18 odgovora; 5,31%)** prepoznato kao važan preduvjet za veću prepoznatljivost sektora.

Manji broj ispitanika istaknuo je važnost **Digitalne transformacije i jačanja digitalnih kompetencija** (20 odgovora; 5,90%), kao i potrebu za **Razvojem alata za mjerenje učinaka djelovanja OCD-a** (8 odgovora; 2,36%), **Povećanjem kapaciteta za krizno djelovanje** (6 odgovora; 1,77%), te uvođenjem **Sustavnijih mehanizama kvalitete rada organizacija** (2 odgovora; 0,59%).

Vrlo mali broj prijedloga odnosio se na **Prilagodbu klimatskim i okolišnim izazovima** (2 odgovora; 0,59%). Kategorija **Drugo** (16 odgovora; 4,72%) obuhvatila je jedinstvene ili specifične prijedloge koji se nisu mogli svrstati u zasebne kategorije.

Pitanje br. 8. - Koje teme ili prioritetna područja bi Nacionalna zaklada trebala više podržavati u idućem četverogodišnjem razdoblju (2025. - 2029.)

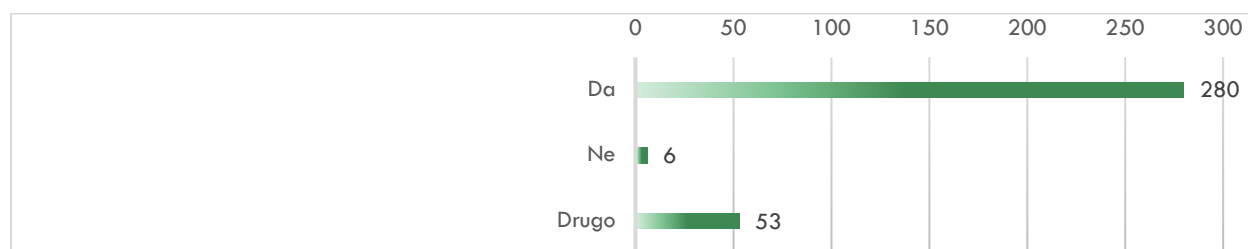


Vezano uz **8. pitanje** o temama i prioritetnim područjima koje bi Nacionalna zaklada trebala više podržavati u idućem četverogodišnjem razdoblju (2025.–2029.), najveći broj ispitanika smatra da je to **Borba protiv siromaštva i jačanje društvene uključenosti** (46 odgovora; 13,57%), zatim razvoj **Aktivnog građanstva i uključivanje građana u rad OCD-a** (42 odgovora; 12,39%) te **Društvene inovacije i društveno poduzetništvo** (38 odgovora; 11,21%). Značajan broj odgovora bio je vezan uz **Osobe treće životne dobi i njihovu aktivnu ulogu u društvu** (36 odgovora; 10,62%), kao i uz **Digitalnu transformaciju i razvoj digitalnih vještina** (34 odgovora; 10,03%).

Održivi razvoj lokalnih zajednica (28 odgovora; 8,26%), **Zaštita okoliša i klimatske promjene** (20 odgovora; 5,90%), te **Zagovaranje i razvoj javnih politika temeljenih na dokazima** (18 odgovora; 5,31%) također su se isticali među prioritetnim područjima. Manji broj ispitanika naglasio je važnost podrške za **Mlade** (22 odgovora; 6,49%), **Volonterstvo** (6 odgovora; 1,77%), te **Međusektorsku suradnju** (10 odgovora; 2,95%), dok je **Međunarodna suradnja i razmjene** (0 odgovora) gotovo potpuno izostala kao prioritet.

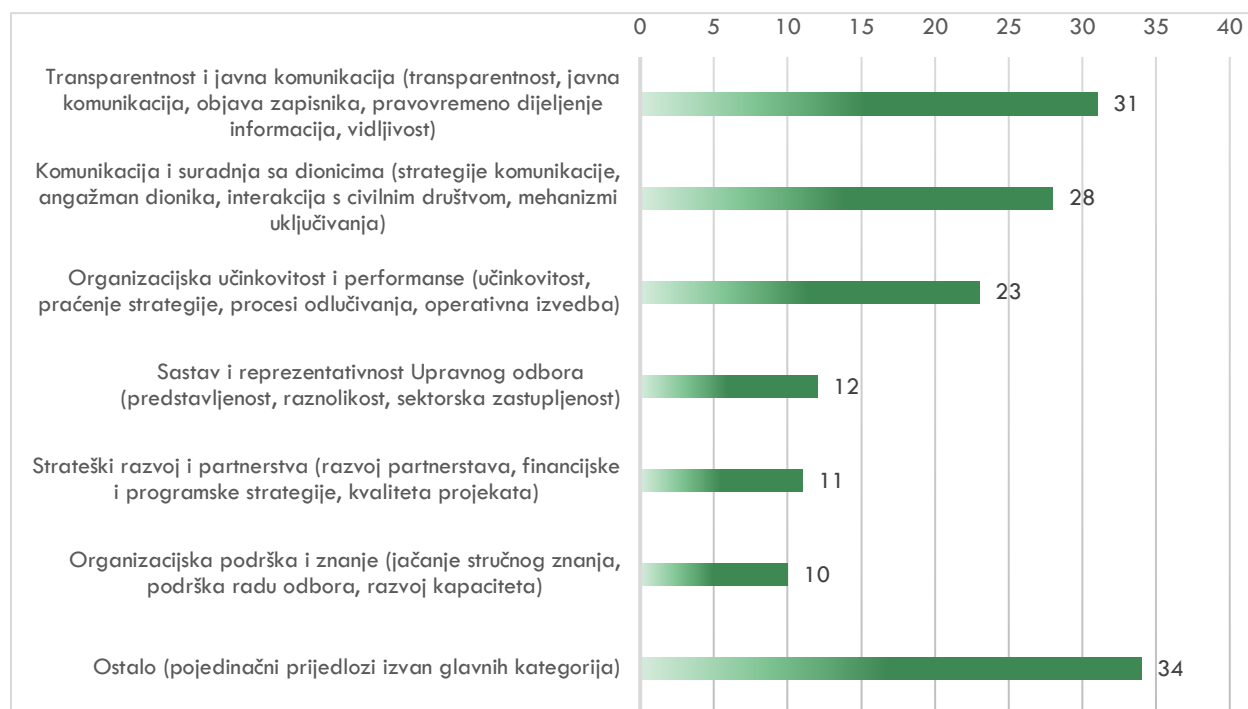
Kategorija **Drugo** (13 odgovora; 3,83%) obuhvatila je raznolike pojedinačne prijedloge koji se nisu mogli svrstati u navedene kategorije.

Pitanje br. 9. - Jeste li zadovoljni radom Upravnog odbora Nacionalne zaklade u sadašnjem, petom sazivu?



Na **9. pitanje** o zadovoljstvu ispitanika radom Upravnog odbora Nacionalne zaklade u sadašnjem, petom sazivu velika većina ispitanika, njih **280 (82,60%)**, izjavilo je da je **zadovoljna radom Upravnog odbora**. Samo **6 ispitanika (1,77%)** izjavilo je da **nisu zadovoljni**, dok je **53 ispitanika (15,63%)** dalo drugačije ili nijansirane odgovore koji su svrstani u kategoriju **Drugo**.

Pitanje br. 10. — Što je prema, Vašem mišljenju, potrebno unaprijediti u radu Upravnog odbora Nacionalne zaklade u idućem, šestom sazivu?



Na **10. pitanje** o unapređenju rada Upravnog odbora Nacionalne zaklade u idućem, šestom sazivu, odgovori su bili otvorenog tipa te su, nakon sistematizacije, svrstani u nekoliko glavnih kategorija. Najviše prijedloga odnosilo se na **Transparentnost i javnu komunikaciju (31 odgovor; 9,14%)**, uključujući objavu zapisnika, pravovremeno dijeljenje informacija te veću vidljivost rada Upravnog odbora.

Druga po važnosti bila je kategorija **Komunikacije i suradnje s dionicima (28 odgovora; 8,26%)**, gdje su ispitanici naglašavali potrebu za boljim komunikacijskim strategijama s civilnim društvom,

jačim uključivanjem dionika što uključuje i akademski sektor kao i intenzivniju interakcijom s civilnim društvom. Slijedi kategorija **Organizacijske učinkovitosti i performansi (23 odgovora; 6,78%)**, s prijedlozima za poboljšanje procesa odlučivanja, praćenje provedbe strategije i veću operativnu učinkovitost.

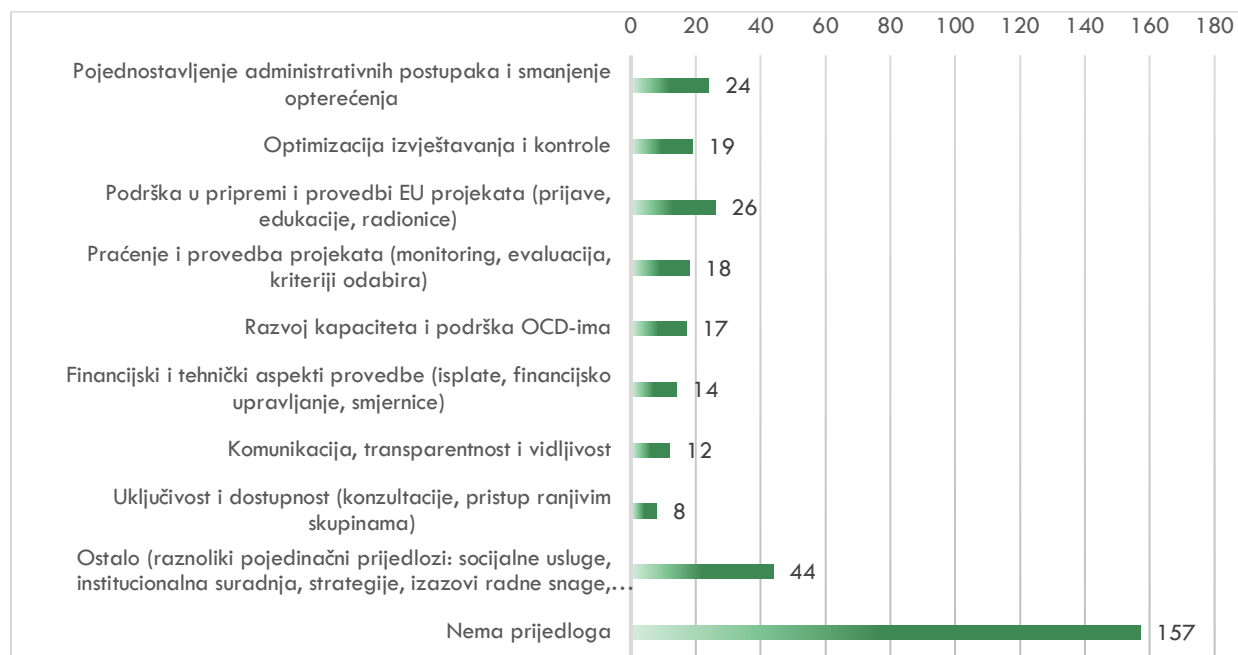
Sastav i reprezentativnost Upravnog odbora (12 odgovora; 3,54%) obuhvatila je prijedloge vezane uz raznolikost članova, bolju sektorsku zastupljenost i osiguranje ravnoteže različitih perspektiva dok je kategorija **Strateški razvoj i partnerstva (11 odgovora; 3,24%)** uključivao prijedloge za jačanje razvojnih i financijskih strategija, razvoj partnerstava te fokus na kvalitetu projekata.

Manji broj ispitanika istaknuo je važnost **Organizacijske podrške i znanja (10 odgovora; 2,95%)**, naglašavajući potrebu za dodatnim stručnim resursima i kapacitetima koji mogu osnažiti rad Upravnog odbora.

Kategorija **Ostalo (34 odgovora; 10,03%)** obuhvatila je raznolike, pojedinačne prijedloge koji se nisu mogli svrstati u navedene skupine. Najveći broj ispitanika (**190 odgovora; 56,05%**) nije dao konkretan prijedlog te su njihovi odgovori svrstani u kategoriju **Nema prijedloga**.

Pitanje br. 11. - Nacionalna zaklada je Posredničko tijelo razine 2 za Operativni program "Učinkoviti ljudski potencijali" u okviru razvojnih mogućnosti za organizacije civilnoga društva kroz korištenje strukturnih fondova Europske unije, naročito Europskog socijalnog fonda+.

Što bi, prema Vašem mišljenju, trebalo dodatno unaprijediti u tome dijelu djelovanja Nacionalne zaklade?



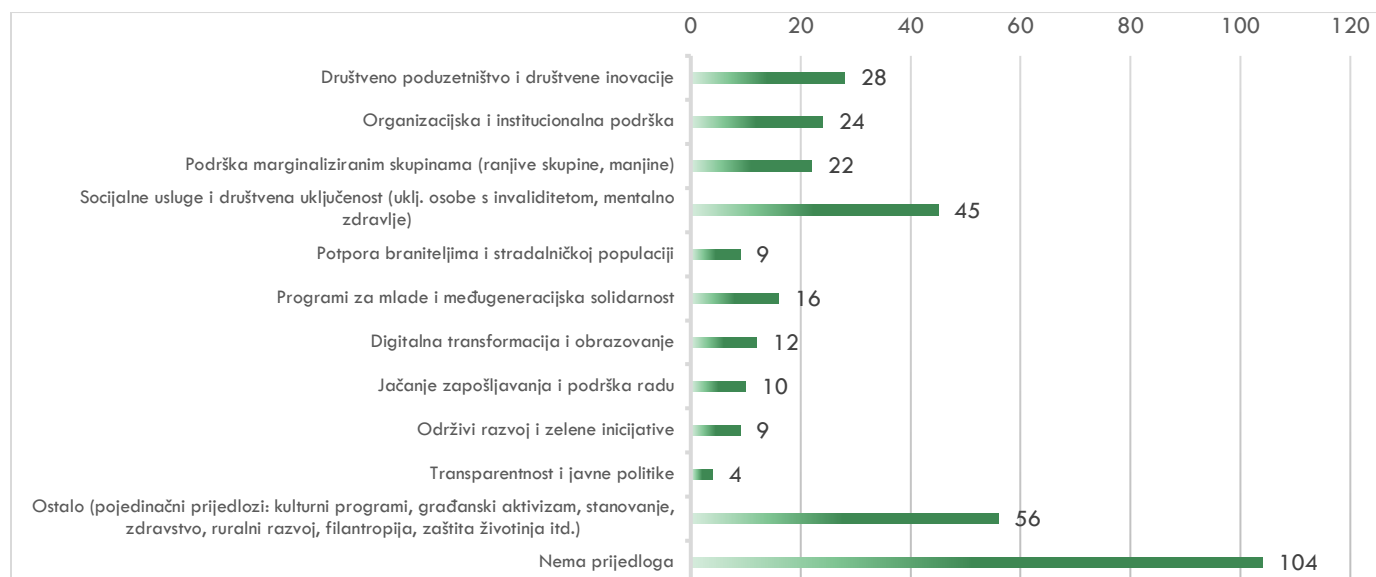
Odgovori na **11. pitanje**, a koje se tiče prijedloga za unapređenje djelovanja Nacionalne zaklade kao Posredničkog tijela razine 2 u idućem četverogodišnjem razdoblju (2025.–2029.), su svrstani u nekoliko glavnih kategorija.

Najviše prijedloga bilo je vezano uz **Pojednostavljenje administrativnih postupaka i smanjenje opterećenja (24 odgovora; 7,08%)**, gdje su ispitanici naglašavali potrebu za kraćim i jasnijim procedurama, smanjenjem administrativnog tereta te boljom digitalizacijom procesa. **Optimizacija izvještavanja i kontrole (19 odgovora; 5,60%)** obuhvaćala je prijedloge vezane uz pojednostavljene izvještajne obrasce, smanjenje ponavljanja u podacima i ubrzanje obrade izvještaja. Značajan dio prijedloga odnosio se na **Podršku u pripremi i provedbi EU projekata (26 odgovora; 7,67%)**, uključujući dodatne izobrazbe, mentorstvo i radionice za korisnike, bolju pomoć u fazi prijava te jasnije smjernice. Kategorija **Praćenja i provedbe projekata (18 odgovora; 5,31%)** uključivala je prijedloge za bolji monitoring, kvalitetnije kriterije odabira i poboljšanja u evaluaciji projektnih prijava. Dalje, odgovori svrstani u kategoriju **Razvoj kapaciteta i podrška OCD-ima (17 odgovora; 5,01%)** isticali su potrebu za jačanjem znanja i kompetencija organizacija civilnog društva kako bi bile konkurentnije u povlačenju sredstava.

Financijski i tehnički aspekti provedbe (14 odgovora; 4,13%) obuhvatili su prijedloge vezane uz brže isplate, fleksibilnije financijsko upravljanje te preciznije provedbene smjernice. **Komunikacija, transparentnost i vidljivost (12 odgovora; 3,54%)** uključivala je naglasak na jasniju i redovitiju komunikaciju s korisnicima, veću transparentnost u radu PT2 te bolju javnu vidljivost aktivnosti. **Uključivost i dostupnost (8 odgovora; 2,36%)** sadržavala je prijedloge vezane uz jače konzultacije s OCD-ima, pristupačnost postupaka te veću uključenost ranjivih skupina.

Kategorija **Ostalo (44 odgovora; 12,98%)** obuhvatila je raznolike i pojedinačne prijedloge, uključujući sugestije vezane uz socijalne usluge, institucionalnu suradnju, strateško planiranje, izazove radne snage te pojedinačne tehničke prijedloge poput centralizacije smjernica ili poboljšanja sustava informiranja. Najveći broj ispitanika nije dao konkretan prijedlog – njih **157 (46,31%)** svrstano je u kategoriju **Nema prijedloga**.

Pitanje br. 12. Što bi prema Vašem mišljenju trebalo dodatno uključiti u financiranje iz Europskog socijalnog fonda (ESF-a) u novom financijskom razdoblju od 2028. do 2034. godine?



Na pitanje br 12. – Što bi, prema mišljenju korisnika, trebalo dodatno uključiti u financiranje iz Europskog socijalnog fonda u novom financijskom razdoblju 2028.–2034. godine, zaprimljeni su vrlo široki odgovori koji su svrstani u više kategorija.

Najviše prijedloga odnosilo se na područje **Socijalnih usluga i društvene uključenosti (45 odgovora; 13,27%)**, s naglaskom na unaprjeđenje socijalnih usluga, podršku osobama s invaliditetom, promicanje mentalnog zdravlja te jačanje programa društvene uključenosti. Slijedi kategorija **Društvenog poduzetništva i društvenih inovacija (28 odgovora; 8,26%)**, gdje su ispitanici prepoznali važnost razvoja inovativnih rješenja i održivih poduzetničkih modela unutar civilnog sektora. Kategorija **Organizacijska i institucionalna podrška (24 odgovora; 7,08%)** uključivala je prijedloge za jačanje kapaciteta organizacija civilnog društva, institucionalnu stabilnost i podršku njihovim operativnim troškovima.

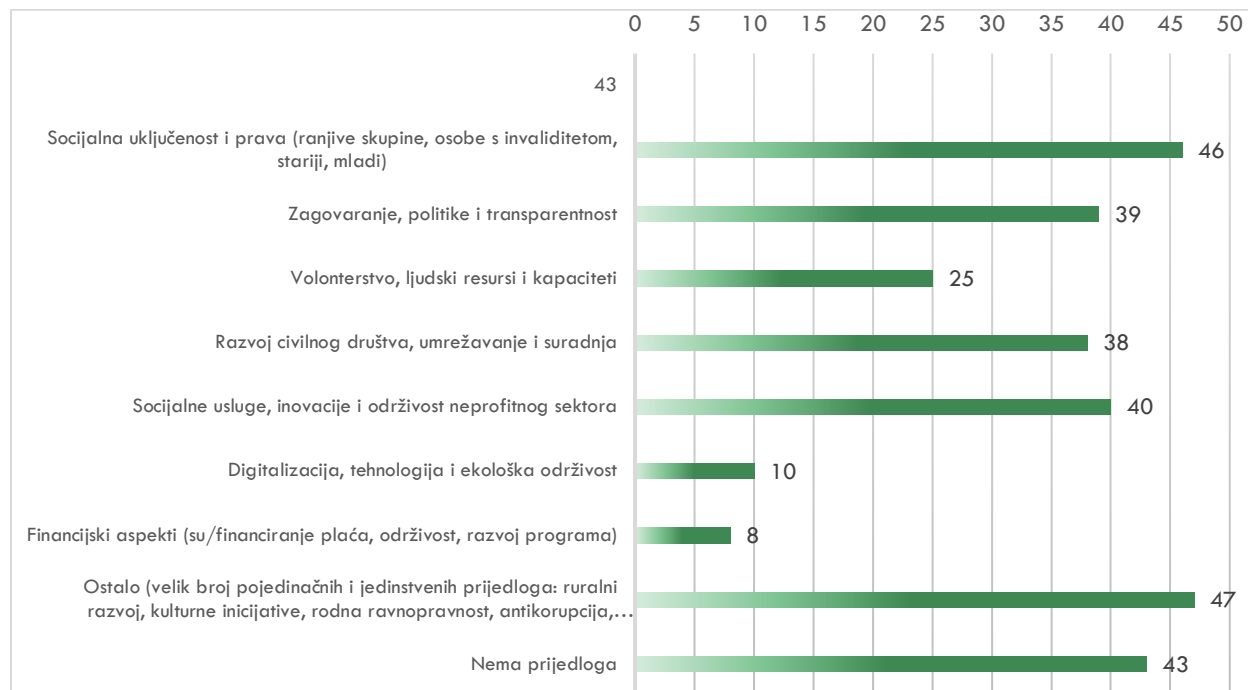
Podrška marginaliziranim skupinama (22 odgovora; 6,49%) obuhvatila je prijedloge vezane uz integraciju ranjivih skupina, nacionalnih manjina i društveno isključenih građana. Dio ispitanika isticao je važnost **Programa za mlade i međugeneracijske inicijative (16 odgovora; 4,72%)**, te **Digitalne transformacije i obrazovanja (12 odgovora; 3,54%)** kao prioritetna područja ulaganja u idućem razdoblju. Manji broj prijedloga odnosio se na **Potporu braniteljima i stradalničkoj populaciji (9 odgovora; 2,65%)**, kao i na područja **Jačanja zapošljavanja (10 odgovora; 2,95%)**, **Održivog razvoja i zelenih inicijativa (9 odgovora; 2,65%)**, te kategorija vezana uz poticanje **Transparentnosti i zagovaranja javnih politika (4 odgovora; 1,18%)**.

Kategorija **Ostalo (56 odgovora; 16,52%)** obuhvatila je vrlo raznolike pojedinačne prijedloge, uključujući financiranje kulturnih i umjetničkih programa, jačanje građanskog aktivizma i filantropije, razvoj stanovanja za ranjive skupine, programe zdravstvene zaštite, podršku ruralnim područjima, zaštitu životinja te različite oblike inovativnih i specijaliziranih projekata.

Najveći broj ispitanika (**104 odgovora; 30,68%**) nije dao konkretan prijedlog te su njihovi odgovori svrstani u kategoriju **Nema prijedloga**.

III. Postignuća organizacija civilnoga društva u proteklih 10 godina

Pitanje br. 1. – Koja su, po Vašem mišljenju, najvažnija postignuća organiziranog civilnoga društva u proteklih 10 godina?

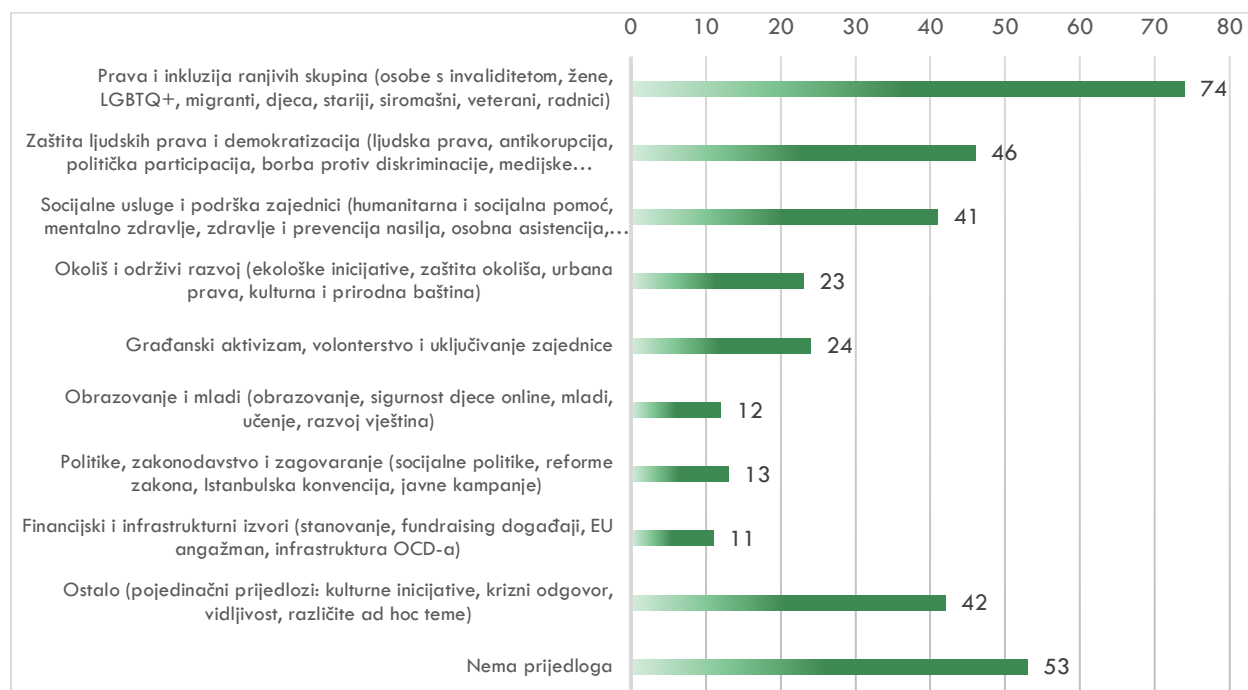


U pitanju br. 1. – Koja su, po Vašem mišljenju, najvažnija postignuća organiziranog civilnoga društva u proteklih 10 godina, najviše odgovora isticalo je **Promicanje društvene uključenosti i prava ranjivih skupina (44 odgovora; 12,98%)**, uključujući razvoj programa za osobe s invaliditetom, starije, mlade te različite marginalizirane skupine. Slijedila su postignuća vezana uz **Organizacijski razvoj i institucionalnu podršku (43 odgovora; 12,68%)**, s naglaskom na jačanje organizacija, profesionalizaciju i povećanje njihovih kapaciteta. U kategoriji **Zagovaranja politika, ljudskih prava i demokratskih vrijednosti (42 odgovora; 12,39%)** posebno su naglašeni doprinosi OCD-a u razvoju zakonodavstva, promicanju transparentnosti i zaštiti temeljnih prava.

Unaprjeđenje socijalnih usluga i društvenih inovacija (37 odgovora; 10,91%) prepoznato je kao važno postignuće, zajedno s **Razvojem civilnog društva, umrežavanjem i suradnjom (38 odgovora; 11,21%)**, što uključuje jačanje sektorske povezanosti i zajedničkih inicijativa. **Vidljivost, javna svijest i građanska participacija (31 odgovor; 9,14%)** te **Razvoj volonterstva i ljudskih resursa (25 odgovora; 7,37%)** također su prepoznati kao ključni doprinosi.

Manji broj ispitanika naglašavao je važnost postignuća u području **Mladih i obrazovanja (10 odgovora; 2,95%)**, **Digitalizacije (4 odgovora; 1,18%)**, te **državog razvoja i zaštite okoliša (3 odgovora; 0,88%)**. Kategorija **Ostalo (19 odgovora; 5,60%)** obuhvaćala je raznolike pojedinačne prijedloge, primjerice u području zdravstva, antikorupcije, kulturnih inicijativa, ravnopravnosti spolova, veteranske populacije, ruralnog razvoja i odgovora na krize. Najveći broj ispitanika (**43 odgovora; 12,68%**) nije dao konkretan prijedlog te su svrstani u kategoriju **Nema prijedloga**.

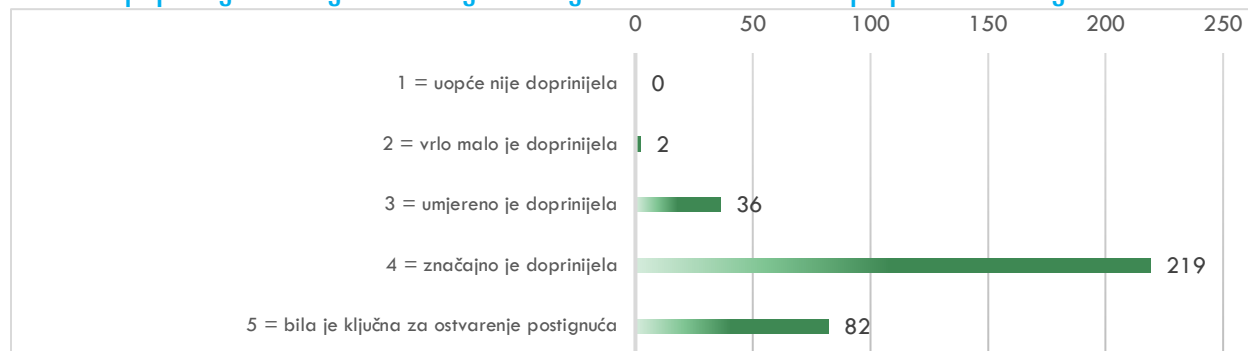
Pitanje br. 2. – Koje su, po Vašem mišljenju, najvažnije kampanje koje su provele organizacije civilnoga društva u proteklih 10 godina?



U 2. pitanju, vezano uz mišljenje ispitanika vezano uz najvažnije kampanje koje su provele civilnoga društva u proteklih 10 godina, najviše ispitanika istaknulo je važnost financiranja u području **Prava i inkluzije ranjivih skupina (74 odgovora; 21,83%)**, s naglaskom na podršku osobama s invaliditetom, ženama, LGBTQ+ zajednici, migrantima, djeci, starijima, siromašnima, radnicima te braniteljskoj populaciji.

Druga po zastupljenosti bila je kategorija **Zaštite ljudskih prava i demokratizacije (46 odgovora; 13,57%)**, gdje su se isticali prijedlozi vezani uz antikorupcijske mjere, borbu protiv diskriminacije, političku i izbornu participaciju, slobodu medija te prevenciju govora mržnje. **Socijalne usluge i podrška zajednici (41 odgovor; 12,09%)** obuhvaćale su prijedloge vezane uz humanitarnu i socijalnu pomoć, mentalno zdravlje, zdravstvene programe, prevenciju nasilja te osiguranje osobne asistencije. **Okoliš i održivi razvoj (23 odgovora; 6,78%)** uključivali su prijedloge financiranja ekoloških inicijativa, zaštite prirode, očuvanja kulturne baštine i urbanih prava. U kategoriji **Građanskog aktivizma, volonterstva i uključivanja zajednice (24 odgovora; 7,08%)**, ispitanici su isticali važnost volonterstva, jačanja građanskog angažmana i lokalnih inicijativa. Manje, ali važan broj prijedloga odnosio se na **Obrazovanje i mlade (12 odgovora; 3,54%)**, kao i na **Politike, zakonodavstvo i zagovaranje (13 odgovora; 3,83%)**. **Financijski i infrastrukturni izvori (11 odgovora; 3,24%)** uključivali su prijedloge poput financiranja stanovanja, fundraising događaja, infrastrukturnih ulaganja i većeg angažmana EU fondova. Kategorija **Ostalo (42 odgovora; 12,39%)** obuhvatila je širok spektar jedinstvenih prijedloga poput kulturnih i umjetničkih programa, kriznih odgovora, kampanja za podizanje svijesti i drugih specifičnih tema. Najveći broj ispitanika nije dao konkretan prijedlog (**53 odgovora; 15,63%**), pa su oni svrstani u kategoriju **Nema prijedloga**.

Pitanje br. 3. – U kojoj mjeri je, po Vašem mišljenju, podrška Nacionalne zaklade doprinijela ostvarenju postignuća organiziranog civilnoga društva u Hrvatskoj u proteklih 10 godina?

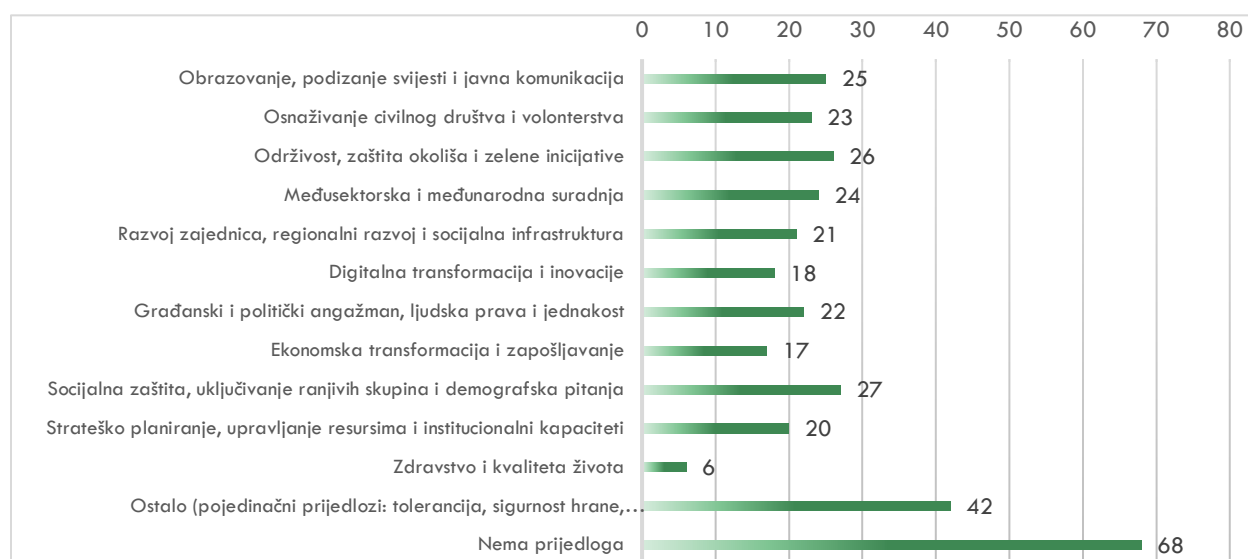


Na pitanje br. 3. – U kojoj mjeri je, po Vašem mišljenju, podrška Nacionalne zaklade doprinijela ostvarenju postignuća organiziranog civilnoga društva u Hrvatskoj u proteklih 10 godina, odgovorilo je ukupno **339 ispitanika**.

Najveći broj ispitanika, njih **219 (64,60%)**, ocijenio je da je podrška Nacionalne zaklade **značajno doprinijela** ostvarenju postignuća civilnoga društva. **82 ispitanika (24,19%)** smatra da je podrška bila **ključna za ostvarenje postignuća**, dok je **36 ispitanika (10,62%)** ocijenilo da je podrška **umjereno doprinijela**. Vrlo mali broj ispitanika, njih **2 (0,59%)**, smatra da je podrška Nacionalne zaklade **vrlo malo doprinijela**, dok nitko od ispitanika nije označio da podrška **uopće nije doprinijela**.

Ovakvi rezultati jasno pokazuju da velika većina organizacija civilnoga društva prepoznaje podršku Nacionalne zaklade kao **značajan ili ključan čimbenik** u razvoju i jačanju sektora u proteklom desetljeću.

Pitanje br. 4. - Što je, po Vašem mišljenju, još potrebno napraviti kako bi u cijelosti ili u većoj mjeri ispunili UN-ove Globalne ciljeve održivog razvoja do 2030. godine odnosno ciljeve postavljene u Nacionalnoj razvojnoj strategiji Republike Hrvatske do 2030. godine



Na 4. pitanje o tome što je još potrebno napraviti kako bi se u cijelosti ili u većoj mjeri ispunili UN-ovi Globalni ciljevi održivog razvoja do 2030. godine, odnosno ciljevi Nacionalne razvojne strategije RH do 2030., najviše prijedloga odnosno komentara odnosilo se na dodatni razvoj **Socijalne zaštite, uključivanje ranjivih skupina i demografska pitanja (27 odgovora; 7,96%)**, uključujući podršku osobama s invaliditetom, osiguranje socijalne sigurnosti i prilagodbu na demografske izazove.

Slijedila su područja **Održivosti i zaštite okoliša (26 odgovora; 7,67%)** te **Obrazovanja i podizanja svijesti (25 odgovora; 7,37%)**, gdje su ispitanici naglašavali važnost sustavne izobrazbe, razvijanja ekološke svijesti i uključivanja građana u aktivnosti vezane uz održivi razvoj. U kategoriji **Međusektorske i međunarodne suradnje (24 odgovora; 7,08%)**, prepoznata je potreba za jačim partnerstvima između javnog, privatnog i civilnog sektora, kao i međunarodnih aktera.

Osnaživanje civilnog društva i volonterstva (23 odgovora; 6,78%) te **Građanski i politički angažman, ljudska prava i jednakost (22 odgovora; 6,49%)** također su prepoznati kao ključni preduvjeti za postizanje ciljeva. Dalje, značajan broj prijedloga odnosio se na **Razvoj zajednica i regionalni razvoj (21 odgovor; 6,19%)**, **Strateško planiranje i jačanje institucionalnih kapaciteta (20 odgovora; 5,90%)**, te **Digitalnu transformaciju i inovacije (18 odgovora; 5,31%)**.

Manji broj prijedloga obuhvatio je **ekonomsku transformaciju i zapošljavanje (17 odgovora; 5,01%)** te **Zdravstvo i kvalitetu života (6 odgovora; 1,77%)**. Kategorija **Ostalo (42 odgovora; 12,39%)** uključivala je raznolike pojedinačne prijedloge poput promicanja tolerancije, sigurnosti hrane, pristupa pravosuđu, boljeg sustava koordinacije i osiguravanja kontinuiteta ciljeva. Najveći broj ispitanika (**68 odgovora; 20,06%**) nije dao konkretan prijedlog te su svrstani u kategoriju **Nema prijedloga**.